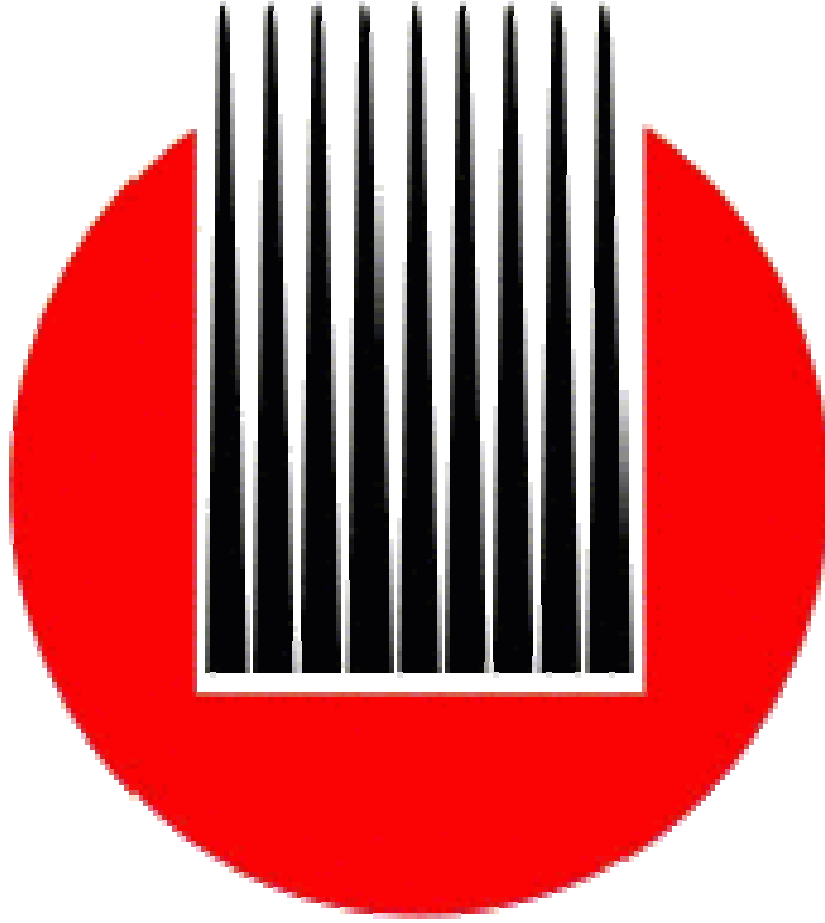


**TÜRKİYE KALKINMA BANKASI A.Ş.**

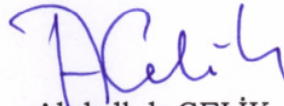


**01 OCAK-31 MART 2008  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**TÜRKİYE KALKINMA BANKASI A.Ş.'NİN**  
**1 OCAK-31 MART 2008 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**  
**SORUMLULUK BEYANI**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No:29 Tebliği Madde 8 çerçevesinde hazırlanan 01/01-31/03.2008 tarihli Ara Dönem Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiştir.

- Bankamızdaki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanan Bankamız konsolide finansal tablolarının Bankanın aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr zararı ile ilgili gerçeği ve Bankamız faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte doğru bir biçimde yansıttığını beyan ederiz.



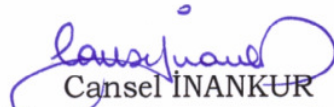
Abdullah ÇELİK  
Yönetim Kurulu Başkanı  
ve  
Genel Müdür



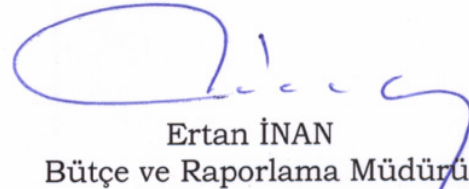
İrfan TOKGÖZ  
Denetim Komitesi Başkanı

(Görevli)

Özcan TENGİLİMOĞLU  
Denetim Komitesi Üyesi



Cansel İNANKUR  
Finansal Raporlamadan  
Sorumlu  
Genel Müdür Yardımcısı



Ertan İNAN  
Bütçe ve Raporlama Müdürü



## **TÜRKİYE KALKINMA BANKASI A.Ş.**

<b>Raporun Dönemi</b>	: 01 Ocak-31 Mart 2008
<b>Faaliyete Geçiş Tarihi</b>	: Bankamız 27.11.1975 tarih ve 13 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası (DESİYAB) A.Ş. adı altında kurulmuştur. 15.07.1988 tarih ve 329 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile unvanı “Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.” olarak değiştirilmiş ve sanayi sektörü dışındaki sektörleri de finanse etmek imkânı sağlanmıştır. Yüksek Planlama Kurulu’nun 20.01.1989 tarih ve 89/T-2 sayılı Kararı ile T.C. Turizm Bankası A.Ş.’nin tüm aktif ve pasifleriyle Türkiye Kalkınma Bankası’na devredilmesi sonucu Banka’nın hizmet verdiği alanlara turizm sektörü de ilave edilmiştir. Bankanın kuruluşuna ilişkin 4456 sayılı Kanun 14.10.1999 tarihinde kabul edilmiş ve 17.10.1999 tarih ve 23849 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu Kanun ile düzenlenen hususlar dışında özel hukuk hükümlerine tabi ve anonim şirket şeklinde, tüzel kişiliğe sahip, bir kalkınma ve yatırım bankası olup, ilgili olduğu merci Başbakanlık’tır.
<b>Bankanın Merkezi</b>	: Ankara
<b>Ödenmiş Sermayesi</b>	: 160 Milyon YTL
<b>İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı</b>	: 12
<b>Personel Sayısı</b>	: 704
<b>Bağımsız Denetim Kuruluşu</b>	: Rehber Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
<b>Telefon ve Faks</b>	: 0.312.2318400-0.312.2314341
<b>Elektronik Site Adresi</b>	: <a href="http://www.tkb.com.tr">http://www.tkb.com.tr</a>
<b>Yönetim Merkezi Adresi</b>	: Necatibey Cad. No:98 Kızılay/ANKARA

Bankamızın 30.04.2008 tarihinde yapılan yapılan 2007 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeliklerine yeni atamalar yapılmıştır.

### **YÖNETİM KURULU (\*)**

<b>ADI SOYADI</b>	<b>GÖREVİ</b>	<b>GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ</b>
Abdullah ÇELİK	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	19.12.2005
Ahmet YAMAN	Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan V.)	02.05.2008
Hakan TOKAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	01.05.2007
Adnan YALÇINCI	Yönetim Kurulu Üyesi	02.05.2008
Özcan TENGİLİMOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	02.05.2008
İrfan TOKGÖZ	Yönetim Kurulu Üyesi	02.05.2008
Zekai İŞILDAR	Yönetim Kurulu Üyesi	02.05.2008

(\*) Nedret Şerif ÇAKIRSOY, Ömer Faruk ÖZTÜRK, Osman KARA, Mehmet UNCU ile Asım ALTUN'un Yönetim Kurulu Üyelikleri 30.04.2008 tarihinde sona ermiştir.

### **Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin Yetki Sınırları;**

Bankamız Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve sorumlulukları 4456 sayılı Kanun ve bu Kanuna göre düzenlenen ve 12.05.2000 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında değişmiş şekli ile kabul edilen Ana Sözleşmede belirlenmiştir.

Banka Yönetim Kurulunun temel görevi, Genel Kurul kararları ve ilgili mevzuat ile kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde, Kanun ile belirlenen amaçlarının gerçekleşmesini sağlamaktır.

### **DENETİM KURULU (\*)**

<b>ADI SOYADI</b>	<b>GÖREVİ</b>	<b>GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ</b>
Mehmet AYDIN	Denetim Kurulu Üyesi	30.04.2008
Bahri KIZILKAYA	Denetim Kurulu Üyesi	30.04.2008
Mustafa GÜNEŞ	Denetim Kurulu Üyesi	30.04.2008

(\*) Esat Kaya TURGAY, Hasan AYDIN ile Mustafa ÇOLAK'ın Denetim Kurulu Üyelikleri 30.04.2008 tarihinde sona ermiştir.

Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelerinin görev süreleri üç yıldır. Görev süresi sona eren üyeler tekrar seçilebilirler. Süresi dolmadan üyeliğin boşalması halinde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır.

## DENETİM KOMİTESİ (\*)

ADI SOYADI	GÖREVİ	GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ
İrfan TOKGÖZ	Denetim Komitesi Başkanı	12.05.2008
Özcan TENGİLİMOĞLU	Denetim Komitesi Üyesi	12.05.2008

(\*)Bankamızın 30.04.2008 tarihinde yapılan 2007 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucunda Osman KARA Yönetim Kurulu Üyelikinden ve Denetim Komitesinden, Hakan TOKAÇ ise 12.05.2008 tarihinde Denetim Komitesinden ayrılmıştır.

### Denetim Komitesinin Yetki Sınırları;

5411 sayılı Bankacılık Kanununun 24 üncü maddesi ve “Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde, Denetim Komitesi oluşturulmuş ve Yönetim Kurulumuzun 24/1/2007 tarih ve 2007-02-08/036 sayılı kararı ile Denetim Komitesinin Görev, Çalışma Usul ve Esasları kabul edilerek yürürlüğe girmiştir.

### SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

ORTAKLAR	MEVCUT SERMAYE PAYI	
	(YTL)	(%)
HAZİNE MÜSTEŞARLIĞI	158.530.446,43	99.08
DİĞER (*)	1.469.553,57	0.92
<b>TOPLAM</b>	<b>160.000.000,00</b>	<b>100.00</b>

(\*)Tüm gerçek ve tüzel kişileri kapsamakta ve bu ortaklara ait hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmekte olduğundan ortak sayısı bilinmemektedir.

### Temettü Dağıtım Politikası;

Banka kârının dağıtımında 4456 sayılı Bankamız Kuruluş Kanunu ve Ana Sözleşmesine göre “Banka'nın gayrisafi kârından vergi ve diğer yasal yükümlülükler ayrıldıktan sonra dağıtılabılır kârdan, Türk Ticaret Kanunu, Bankalar Kanunu ve sair ilgili mevzuat hükümlerine göre birinci temettü dağıtımını gerçekleştirilir. Bu şekilde dağıtılacak birinci temettüden sonra kalan kârın, Genel Kurulca tespiti yapılacak % 5'e kadar olan kısmı, personelin brüt üç aylık ücreti ile sınırlı olarak Yönetim Kurulunun tespit edeceği esaslar dâhilinde dağıtılmak üzere temettü olarak personele ayrıldıktan sonra, kalan kârdan Türk Ticaret Kanunu ve Genel Kurulca gerekli görülen diğer ödenek ve yedek akçeler ayrılır ve kalanı Genel Kurulca pay sahiplerine ikinci temettü payı olarak dağıtılır.”

Bankanın 2007 faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı ise 30.04.2008 tarihinde 16.000.000.000 adet hissenin 15.853.072.031,7 adedinin temsili katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Bankamız 2007 yılı Olağan Genel Kurulu'nda, ortaklara sermayenin brüt %5,117'si oranında nakit temettü dağıtılması ve Banka personeline bir brüt aylık tutarını aşmamak kaydıyla temettü ödenmesi kararlaştırılmıştır.

Kar dağıtımını Genel Kurul Kararı doğrultusunda yasal süresi içinde yapılmıştır.

## **Bankamızın Finansman Kaynakları;**

Ocak- Mart 2008 döneminde Bankamıza 8.900.000 USD tutarında Dünya Bankası Kredisi ve 19.606.324 EURO Avrupa Yatırım Bankası Kredisi aktarımı yapılmıştır. Avrupa Yatırım Bankası ile Çevre ve Enerji Kredisi Çerçeve Anlaşması imzalanmıştır. Avrupa Birliği Fonları ile yürütülmekte olan SELP-II Teknik Yardım Projesi çerçevesinde yeni APEX Projelerinin geliştirilmesi ve bunlara yönelik kaynak temini çalışmaları da sürdürülmektedir.

## **Risk Yönetim Politikaları;**

Bankamız tarafından izlenecek risk politikalarının **genel ilkesi**; Kuruluş Kanunumuzla belirlenen görev, vizyon ve yapıya uygun nitelikteki faaliyet konularında uzmanlaşmak, bu anlamda da tanımlanabilecek, kontrol edilebilecek ve/veya yönetilebilecek riskleri almak, faaliyetlerin yapısı gereği oluşan ve kaçınılmaz olan riskler dışında spekülasyona yönelik bir risk almamak olarak özetlenebilir. Bu kapsamda alınacak risklerin de, tanımlanmış ve yönetilebilir riskler olmasını sağlamak temel ilkemizdir. Ayrıca, risk ölçüm ve raporlama tekniklerinin elverdiği oranda, alınan risklerin mevcut ve gelecekteki potansiyel etkilerinin ölçülmesinin yapılması sağlanmaktadır ve Bankamızın bu yöndeki çabaları devam edecektir.

Bankamızın risk yönetim politikalarına ilişkin detaylı bilgiler 2007 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer almakta olup, 2008 yılı ilk üç aylık döneminde Bankamız risk politikaları ve uygulama usullerine ilişkin esaslarda bir değişiklik söz konusu olmamıştır.

## **Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu;**

Bankamızın 2007 yılına ilişkin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Komitesinin 13.03.2008 tarihli toplantısında görüşülerek kabul edilmiştir. Ayrıca, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Yıllık Faaliyet Raporu ile birlikte Bankamız Yönetim Kurulu'nca görüşülerek 31.03.2008 tarih ve 2008-07-03/067 sayılı Kararı ile kabul edilmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu'nun 12.05.2008 tarih ve 2008-10-07/092 sayılı Kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığına Ahmet YAMAN, Başkan Vekilliğine Hakan TOKAÇ seçilmiştir.

## **Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri;**

Ocak- Mart 2008 döneminde yapılan çalışmalar aşağıda yer almaktadır.

### **- Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar;**

15'şer günlük periyotlarla yapılan "Makro Ekonomik Gelişmeler Özet Değerlendirme Raporları'nın hazırlanmasının yanı sıra, Kırıkkale Valiliği'nin talebi doğrultusunda "Tekstil Ürünleri İmalatı", "Giyim Eşyası İmalatı; Kürkün İşlenmesi ve Boyanması" ve "Deri ve Derinin İşlenmesi ve Ayakkabı İmalatı" sektörlerine yönelik olarak özet değerlendirme raporları hazırlanmıştır.

### **- Teknoloji İzleme;**

"Organik Tarım Sektör Raporu", "Jeotermal Enerji Raporu", "Sürdürülebilir Kalkınma için Enerji Verimliliği Raporu" ve "Yakıt Pilleri Araştırma Raporu" hazırlanmıştır. Diğer taraftan, Sektör İzleme ve Araştırma çalışmalarına devam edilmiştir.

### **Esas Sözleşme Değişikliği;**

Ocak-Mart 2008 dönemi içinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

### **Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları;**

Ocak-Mart 2008 dönemi içerisinde Bankamızın herhangi bir sermaye piyasası aracı ihracı söz konusu olmamıştır.

### **Bankacılık Sektörü ve TKB'nin yeri:**

“Türkiye Kalkınma Bankası AŞ'nin içerisinde yer aldığı Kalkınma Yatırım Bankalarının, Mart 2008 dönemi itibariyle Türk Bankacılık Sektörü toplam aktifleri içindeki payı %3,23, Türkiye Kalkınma Bankası'nın aynı dönem itibariyle Kalkınma Yatırım Bankalarının toplam aktifleri içindeki payı ise %4,60 seviyesinde bulunmaktadır. 2008 yılının ilk çeyreği itibariyle Kalkınma Yatırım Bankalarının kullandıkları krediler, Türk Bankacılık Sektörü toplam kredi hacminin %3,05'ini oluştururken, bu dönemde Türkiye Kalkınma Bankası'nın Kalkınma Yatırım Bankalarının toplam kredileri içindeki payı, %5,04 olarak gerçekleşmiştir. Kalkınma Yatırım Bankaları özkaynaklarının, Mart 2008 dönemi itibariyle Türk Bankacılık Sektörü içindeki payı %12,30 seviyesinde iken, Türkiye Kalkınma Bankası özkaynakları, aynı dönem için Kalkınma Yatırım Bankalarının toplam özkaynaklarının %5,07'sini oluşturmuştur.

### **Pazarlama Faaliyetleri;**

2008 yılı Ocak-Mart döneminde 33 firmanın kredi müracaatı kabul edilmiştir. Toplam müracaatların YTL olarak değeri; 192.681.877 YTL'dir.

Bankamızda, üçer aylık dönemler için Yönetim Kurulu'nca belirlenen faiz oranları değişken olup, ikinci 3 aylık periyotta da (Nisan-Haziran) da aynı kalacağı varsayıp, yılın ikinci yarısında bu oranın, Merkez Bankası faiz oranına bağlı olarak 1-1,5 puan daha artabileceği düşünülmektedir.

Ocak-Mart 2008 döneminde muhtelif illerde firma ve ticaret odaları ziyaretleri, fuar, sempozyum ve sektör toplantılarına katılmıştır.

Önümüzdeki dönemde, imalat sanayi, turizm, eğitim, sağlık sektörlerinin yanı sıra özellikle enerji sektöründeki yatırımlara yoğunlaşılması planlanmaktadır.

2008 yılı ilk çeyreğinde; turizm, sanayi, enerji, eğitim ve sağlık sektörü yatırımlarına 8.4 milyon YTL'si kısa vadeli, 62.1 milyon YTL'si orta ve uzun vadeli olmak üzere toplam 70.5 milyon YTL kredi kullanılmıştır.

## ÖZET FİNANSAL BİLGİLER VE RASYOLAR

(Bin YTL)

	31.12.2007	31.03.2008
<b>Toplam Aktifler</b>	825.529	949.670
<b>Likit Aktifler</b>	354.333	377.934
<b>Toplam Krediler (Net)</b>	402.138	496.529
<b>Takipteki Krediler (Net)</b>	2.637	2.725
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	160.000	160.000
<b>Özkaynaklar (Kâr Dahil)</b>	458.161	471.807
<b>Faiz Gelirleri (Net)</b>	84.575	16.152
<b>Faiz Dışı Gelirler (Net)</b>	-41.239	-2.034
<b>Net Kâr/Zarar</b>	43.336	14.118
<b>Toplam Krediler/Toplam Aktifler (%)</b>	48,7	52,3
<b>Takipteki Krediler (Net) / Toplam Krediler (%)</b>	0,6	0,5
<b>Özkaynaklar/Toplam Aktifler (%)</b>	55,5	49,7
<b>Aktif Kârlılığı (%)</b>	5,2	1,5
<b>Özkaynak Kârlılığı (%)</b>	9,4	3,0

- Bankamızın konsolide aktif büyüklüğü 31.03.2008 itibariyle bir önceki yıl sonuna göre %15 artışla 949.7 milyon YTL seviyesinde gerçekleşmiştir.
- Kredi hacmindeki artış 2007 yılı sonuna göre %23 artışla 496.5 milyon YTL'ye ulaşmış olup, toplam kredilerin aktifteki payı %48.7'den %52.3'e ulaşmıştır. Kredi hacmindeki artışla beraber takipteki kredilerin toplam krediler içindeki payında düşüş olmuştur.
- Pasif yapısı incelendiğinde ise, bir önceki döneme göre özkaynak /yabancı kaynak oranı yabancı kaynak lehine gelişmiş olup, bu durum Bankamız kredi hacmindeki artışın yabancı kaynaklarla finanse edildiğinin göstergesidir.
- 2007 yılı ilk üç aylık döneminde 12.2 milyon YTL kâr elde edilmişken, 2008 yılı Ocak-Mart döneminde kârlılık 14.1 milyon YTL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Önümüzdeki dönemde Bankamızın sektör içinde yerini koruyacağı ve herhangi bir dışsal etki karşısında almış olduğu pozisyon nedeniyle olumsuz yönde etkilenmeyeceği, hesap döneminin ilk üç aylık gerçekleştirmeleri dikkate alınarak öngörülen hedeflere ulaşılacağı tahmin edilmektedir.



Ocak-Mart 2008 dönemi içerisinde, üst yönetimde (Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi düzeyinde) herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir. 30.04.2008 tarihinde yapılan Bankamız Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucu Bankamız Yönetim ve Denetim Kurulu'nda meydana gelen değişiklikleri de içeren tablolar aşağıda yer almaktadır.

### YÖNETİM KURULU (\*)

ADI VE SOYADI	POZİSYONU	MESLEKİ DENEYİMLERİ		
Abdullah ÇELİK	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	Maliye Bak. Milli Emlak Genel Md. Maliye Bak. Avrupa Topluluğu Dairesi Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu BDDK Kuruluşlar II Dairesi T.Kalkınma Bankası A.Ş.	Memur Uzman Yrd. Murakıp - Başmurakıp Başkan Yrd. Başkan Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	1986-1992 1992-1992 1992-2003 2003-2004 2004-2005 2005-...
Ahmet YAMAN	Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan V.)	ODTÜ Şehir Bölge Pl.Bölümü DPT Sosyal Sek.Gn.Müdürlüğü DPT AB Eğ.ve Gençlik Prg. Mrkz. DPT Bölge.Geliştirme	Araştırma Görevlisi Uzman Yrd.-Planlama Uz. Genel Koordinatör Genel Müd.Yrd.-Gn.Md.	1988-1989 1989-2002 2002-2003 2003-
Hakan TOKAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Gen.Mdl.Yabancılar Dairesi Bşk. Gümrük Müs. Gümrükler Gnl. Mdl. Hazine Müs. Kamu Finansmanı Gnl.Mdl. Hazine Müs. Kamu Finansmanı Gnl.Mdl. DPT AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Hazine Müs. Kamu Finansmanı Gnl. Mdl. Strateji Geliştirme Dairesi Hazine Müs. Kamu Finansmanı Gnl. Mdl.	Komiser Yardımcısı Uzman Yardımcısı Hazine Uzman Yrd. Hazine Uzmanı Bütçe ve Finansman Koordinatörü Daire Başkanı (V) Genel Müdür Yrd.	1994-1996 1996-1997 1997-2000 2000-2004 2004-2006 2006-2007 2007 - ...
İrfan TOKGÖZ	Yönetim Kurulu Üyesi	İçişleri Bakanlığı Hazine Kontr.Kur.Bşk. Hazine Müs.Yab. Sermaye Gnl.Müdl.	Kaymakam Adayı Hazine Kontrolör Başkan Yardımcısı Sermaye Gn.Müd.Yard.	1994-1995 1995-2007 2007-
Özcan TENGİLİMOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Esbank Bank Asya Türksat	Müfettiş-Şube Müdürü Şube Müdürü Finans Direktörü	1992-2001 2001-2005 2005-
Adnan YALÇINCI	Yönetim Kurulu Üyesi	Orman Bölge Md. Türkiye Halk Bankası TC. Ziraat Bankası T.Kalkınma Bankası A.Ş.	Şube Müdürü Genel Müdür Yrd.	1986-1987 1988-1989 1989-2005 2005-...
Zekai İŞILDAR	Yönetim Kurulu Üyesi	T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş.	Uzman Yrd. Uzman Müdür Uzman Kd. Uzman Müdür Genel Müdür Yrd. (V.)	1986-1991 1991-1997 1997-1997 1997-1998 1998-2003 2003- ... 2007-...

(\*) Bankamızın 30/04/2008 tarihinde yapılan 2007 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucunda, Nedret Şerif ÇAKIRSOY, Ömer Faruk ÖZTÜRK, Osman KARA, Mehmet UNCÜ ile Asım ALTUN'un Yönetim Kurulu Üyelikleri sona ermiştir.

## BANKA ÜST YÖNETİMİ

ADI VE SOYADI	POZİSYONU	MESLEKİ DENEYİMLERİ		
Abdullah ÇELİK	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	Maliye Bak. Milli Emlak Genel Md. Maliye Bak. Avrupa Topluluğu Dairesi Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu BDDK Kuruluşlar II Dairesi T.Kalkınma Bankası A.Ş.	Memur Uzman Yrd. Murakıp - Başmurakıp Başkan Yrd. Başkan Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	1986-1992 1992-1992 1992-2003 2003-2004 2004-2005 2005-...
Adnan YALÇINCI	Genel Müdür Yardımcısı (Pazarlama-İdari)	Orman Bölge Md. Türkiye Halk Bankası TC. Ziraat Bankası T.Kalkınma Bankası A.Ş.	Şube Müdürü Genel Müdür Yrd.	1986-1987 1988-1989 1989-2005 2005-...
Zekai İŞILDAR	Genel Müdür Yardımcısı (V.) (Kredi)	T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş.	Uzman Yrd. Uzman Müdür Uzman Kd. Uzman Müdür Genel Müdür Yrd. (V)	1986-1991 1991-1997 1997-1997 1997-1998 1998-2003 2003- ... 2007-...
S.Cansel İNANKUR	Genel Müdür Yardımcısı (Kaynaklar-Mali İşler-Hazine)	T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş.	Uzman Yrd. Uzman Müdür Yrd. Müdür Daire Başkanı Genel Müdürlük Müşaviri Genel Müdür Yrd.	1978-1982 1982-1986 1986-1989 1989-1996 1996-1997 1997-1997 1997-...
M. Latif KARAMAN	Genel Müdür Yardımcısı (Eğitim-Bilgi İşlem)	T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş.	Müfettiş Yrd. Müfettiş Başkan Yrd. Müdür Yrd. Müdür Daire Başkanı Müfettiş Genel Müdür Yrd.	1981-1984 1984-1987 1987-1989 1989-1990 1990-1992 1992-1997 1997-1997 1997-...
Bahattin SEKKİN	Genel Müdür Yardımcısı (Araştırma)	T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. Betonsan A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. Türk Suudi Yatırım Holding A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş. T.Kalkınma Bankası A.Ş.	Uzman Yrd. Uzman Murahhas Üye-Genel Müd. Kd.Uzman Müdür Yrd. Genel Müdür Yrd Genel Müdür Yrd. Genel Müdür Müşaviri Genel Müdür Yrd. Genel Müdür Müşaviri Genel Müdür Yrd.	1981-1985 1985-1990 1987-1988 1990-1990 1990-1997 1990-1993 1997-1997 1997-1998 1998-1999 1999-2003 2003-...

## DENETİM KOMİTESİ (\*)

ADI VE SOYADI	POZİSYONU	MESLEKİ DENEYİMLERİ		
İrfan TOKGÖZ	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Başkanı	İçişleri Bakanlığı Hazine Kontr.Kur.Bşk.  Hazine Müs.Yab. Sermaye Gnl.Müdl.	Kaymakam Adayı Hazine Kontrolör Başkan Yardımcısı Sermaye Gn.Müd.Yard..	1994-1995  1995-2007 2007-
Özcan TENGİLİMOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi	Esbank Bank Asya Türksat	Müfettiş-Şube Müdürü Şube Müdürü Finans Direktörü	1992-2001 2001-2005 2005-

(\*) Bankamızın 30.04.2008 tarihinde yapılan 2007 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucunda Osman KARA ve Yönetim Kurulu Üyeliklerinden ve Denetim Komitesinden, Hakan TOKAÇ ise 12.05.2008 tarihinde Denetim Komitesinden ayrılmıştır.

## DENETİM KURULU (\*)

ADI VE SOYADI	POZİSYONU	MESLEKİ DENEYİMLERİ		
Mehmet AYDIN	Denetim Kurulu Üyesi	İçişleri Bak.Mahalli İd.Gen.Mdl.	Kontrolör	1990-
Bahri KIZILKAYA	Denetim Kurulu Üyesi	Başbakanlık Tef.Kur.Bşk. Başbakanlık Tef.Kur.Bşk.	Müfettiş Yrd. Müfettiş Baş Müfettiş	1997-2007 2007-
Mustafa GÜNEŞ	Denetim Kurulu Üyesi	Maliye Bakanlığı GİB Maliye Bakanlığı GİB Maliye Bakanlığı GİB	Gelirler Başkontrolörü Grup Başkanı Daire Başkanı	2003-2005 2005-2007 2007-

(\*) Bankamızın 30/04/2008 tarihinde yapılan 2007 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucunda, Esat Kaya TURGAY, Hasan AYDIN ile Mustafa ÇOLAK'ın Denetim Kurulu Üyelikleri sona ermiştir.

## Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler,

Bankamız personelinin ücret, mali ve diğer sosyal hakları, 14/10/1999 tarihli ve 4456 sayılı Kanun, 05/06/2000 tarih ve 2000/1354 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı eki "Türkiye Kalkınma Bankası Anonim Şirketinde Çalıştırılacak Sözleşmeli Personel Hakkında Hizmet Sözleşmesi Esasları" ve Yönetim Kurulumuzun 17/01/2008 tarih ve 2008-02-12/020 sayılı Kararı ile yürürlüğe konulan "Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. Sözleşmeli Personeline Ödenecek Ücret, Diğer Mali ve Sosyal Haklara İlişkin Esaslar" çerçevesinde belirlenmiştir.

Anılan mevzuat çerçevesinde, Banka personeline unvan, öğrenim ve kıdem göz önüne alınarak belirlenen aylık ücretin yanı sıra, yılda dört ikramiye, şartların oluşması halinde fazla mesai, Kasa ve Mali Sorumluluk Tazminatı, giyecek yardımı, ölüm yardımı, yemek yardımı ödenmekte ve personel sağlık yardımından faydalandırılmaktadır. Ayrıca personele, Genel Kurul kararları doğrultusunda temettü ödemesi de yapılmakta, lojman, kreş ve benzeri sosyal tesislerden, Banka Yönetim Kurulu'nca belirlenen bedel karşılığında yararlandırılmaktadır.

2008 ilk üç aylık dönemde Bankamızca herhangi bir bağış yapılmamıştır.

Genel Müdürlük dışında İstanbul Şube Müdürlüğü bulunmaktadır.

## Konsolidasyona tabi iştirakimiz;

Bankamızın 31.12.2007 tarihli konsolide mali tabloları kapsamında konsolidasyona tabi tutulan mali nitelikli bağlı ortaklığı olan Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin iştirak-karşılıklı iştirak durumunda herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.